



La IA como
colaborador
creativo:
Pensamiento
creativo con IA:
Pensamiento lateral

A photograph of three people (two men and one woman) in a meeting. They are looking at a laptop and a 3D model of a spherical object with a porous, lattice-like structure. The scene is dimly lit, suggesting an indoor office or meeting room environment.

01 Pensamiento lateral con IA

Qué aporta el pensamiento lateral

El pensamiento lateral busca salir de las soluciones previsibles y explorar caminos que, a primera vista, parecen extraños, extremos o incluso inviables. En ese terreno, la IA funciona como colaborador creativo capaz de proponer alternativas sin el freno del ridículo ni la inercia habitual del sector.

Salir de la misma caja

La creatividad convencional suele moverse en **variaciones seguras**: cambiar un detalle, ajustar un formato o mejorar algo ya conocido. El pensamiento lateral, en cambio, fuerza **combinaciones raras**, **contradicciones** y **escenarios imposibles** para descubrir ángulos nuevos.

La IA resulta especialmente útil porque genera propuestas con rapidez y sin apego a lo que “siempre se ha hecho”. Ese desvío puede revelar oportunidades que no aparecerían mediante un razonamiento lineal.

El valor real de las ideas improbables

No todas las ideas extremas deben aplicarse tal cual. Su utilidad principal está en abrir posibilidades, tensionar supuestos y extraer principios válidos para innovar en el presente.

- Romper certezas asumidas dentro de un sector.
- Detectar nuevas preguntas antes que respuestas definitivas.
- Encontrar chispas útiles para productos, servicios, mensajes o procesos.

Cuatro palancas para provocar ideas

Estas dinámicas permiten usar la IA como motor de desvío creativo. Cada una fuerza una ruptura distinta con la lógica habitual.

Invertir supuestos

Consiste en cuestionar verdades asentadas, como las comisiones bancarias o la necesidad de horarios limitados. Al imaginar el opuesto como viable, aparecen modelos alternativos.

Escenarios extremos

Llevar un sector a un futuro radical ayuda a pensar sin las restricciones del presente. La ciencia ficción se convierte así en una herramienta para detectar pistas aplicables hoy.

Combinaciones improbables

Mezclar mundos que no encajan de forma obvia —como un comité de dirección y un parque temático— genera formatos memorables y enfoques menos rígidos.

Cambio de rol

Mirar un problema desde la lógica de un niño, un artista, un hacker o un político altera el lenguaje, las prioridades y la manera de convencer.

Ejercicios útiles para cada técnica

La siguiente comparación muestra cómo formular un ejercicio creativo con IA y qué tipo de aprendizaje puede extraerse de cada enfoque.

| Técnica | Ejemplo de consigna | Pista útil en el presente |
|------------------------|--|---|
| Invertir supuestos | Enumerar verdades de la banca tradicional y plantear su contrario como si fuese viable. | Detectar opciones como atención 24/7, reducción de fricciones o rediseño de servicios y comisiones. |
| Futuro extremo | Diseñar un restaurante en 2040 donde la comida impresa en 3D sea la norma. | Explorar personalización radical, producción bajo demanda y sostenibilidad operativa. |
| Combinación improbable | Convertir una reunión de comité de dirección en un formato de parque temático. | Inspirar dinámicas más inmersivas, memorables y participativas para contextos corporativos. |
| Cambio de rol | Explicar un despliegue de RGPD como lo haría un niño de ocho años que quiere convencer a sus amigos. | Simplificar el mensaje, hacer más clara la propuesta y reforzar la persuasión interna. |

Proceso breve de exploración creativa

El pensamiento lateral con IA funciona mejor cuando se sigue una secuencia sencilla que combine apertura inicial y criterio posterior.

- 1** **Delimitar el reto:** Conviene partir de un sector, un proceso o una decisión concreta. Cuanto más claro sea el marco, más útiles serán las desviaciones creativas.
- 2** **Elegir la distorsión:** Puede invertirse un supuesto, llevar la situación a un futuro extremo, mezclar mundos incompatibles o cambiar de punto de vista.
- 3** **Generar opciones sin filtrar:** En esta fase interesa la cantidad y la rareza. El objetivo no es validar todavía, sino ampliar el campo de posibilidades.
- 4** **Detectar la chispa útil:** Las propuestas más extrañas suelen esconder una intuición valiosa, como una necesidad emergente, un nuevo formato o una fricción que merece revisión.

5

Traducir a una hipótesis aplicable: La idea final puede convertirse en una mejora realista, una prueba piloto, un cambio de mensaje o un rediseño del servicio.

Cómo filtrar sin perder originalidad

La utilidad del pensamiento lateral no reside en ejecutar literalmente la ocurrencia más extravagante, sino en extraer de ella un principio con capacidad de transformación.

Del disparate al principio útil

Una propuesta futurista sobre restauración puede no ser inmediata, pero sí revelar **personalización**, **rapidez de producción** o **nuevas experiencias de consumo**. Del mismo modo, una educación enteramente virtual puede señalar oportunidades en inmersión, flexibilidad o acceso.

La clave está en separar la forma extrema de la idea del mecanismo valioso que contiene. Ese mecanismo es el que puede trasladarse al presente con mayor realismo.

Preguntas de cribado

Tras la exploración conviene aplicar un filtro breve para convertir la rareza en criterio.

- ¿Qué **supuesto** ha quedado cuestionado?
- ¿Qué **necesidad humana** aparece con más claridad?
- ¿Qué parte de la idea podría **probarse a pequeña escala**?



La IA no sustituye el criterio creativo: amplía el territorio de búsqueda. El valor aparece cuando una propuesta improbable se convierte en una pista accionable para innovar en el presente.



Creado por Victoria, AI Founderz Fellow, y aprobado por el equipo de Founderz.



Última actualización 26 de marzo de 2026



Este documento fue originalmente generado por la IA y revisado por nuestro equipo humano. En Founderz, utilizamos la IA de forma responsable y transparente.